



## Innovazione finanziaria e politiche del lavoro: l'esperienza olandese

**Occupazione, lavoro e welfare nella transizione sostenibile**

*Transizione sostenibile e Innovazione finanziaria*

Valentina Patetta, Ricercatrice Edispe2

19 Maggio 2022

# Agenda

- **SIB: contesto & definizione**
- **SIB & Employment**
- **L'esperienza olandese**

Il SIB, come concetto, viene sviluppato negli UK negli anni **2008/2009**. L'idea alla base è quella di ripensare alle modalità di sovvenzionamento del welfare. Perché?

- crisi finanziaria;
- crisi del debito sovrano;
- crisi del *welfare state*;
- politiche di austerità;
- New Public Management + uso di strumenti PbR;
- *Impact Investing*;
- PPP e modernizzazione delle politiche sociali.



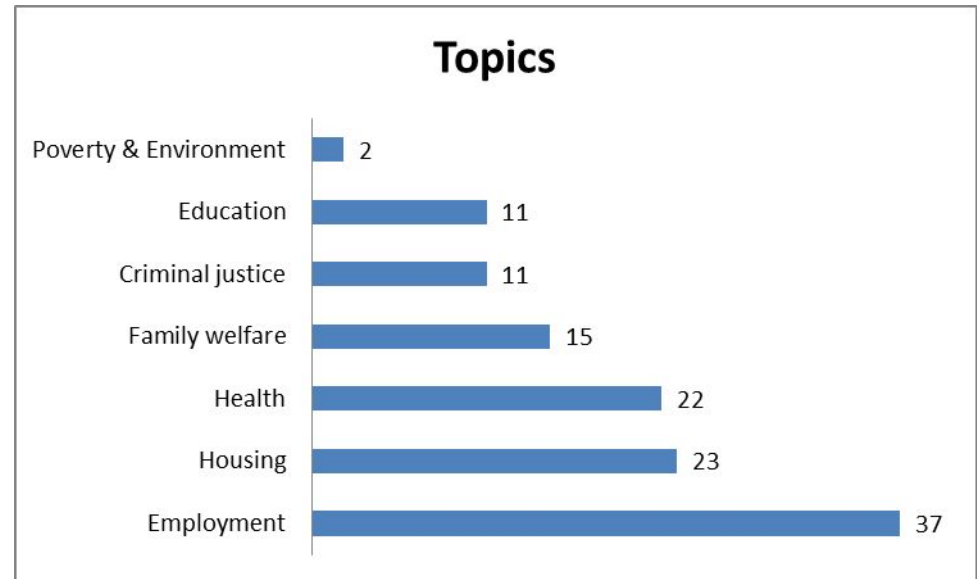
Il Social Impact Bond è un meccanismo finanziario che raccoglie capitali privati per il finanziamento di servizi sociali:

- strumento finanziario: ma non è un *bond*!
- è una *partnership* tra differenti attori;
- può essere considerato anche un *social policy tool*.

Un SIB è un accordo con queste caratteristiche:	<b>“a contractual relationship between a commissioner and a social service provider”</b>
	<b>“a pre-fixed social outcome”</b>
	<b>“the presence of at least one investor different from the commissioner and the social service provider”</b>
	<b>“the financial risk is borne by the investor”</b>

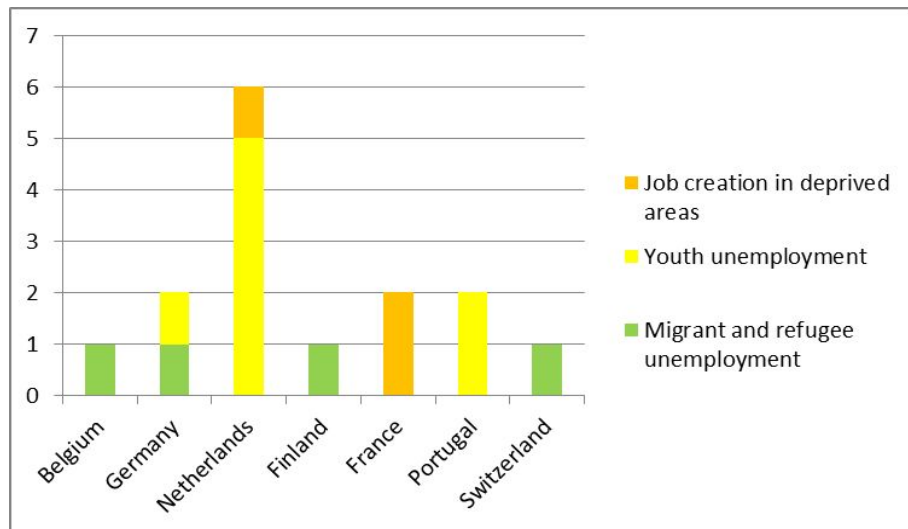
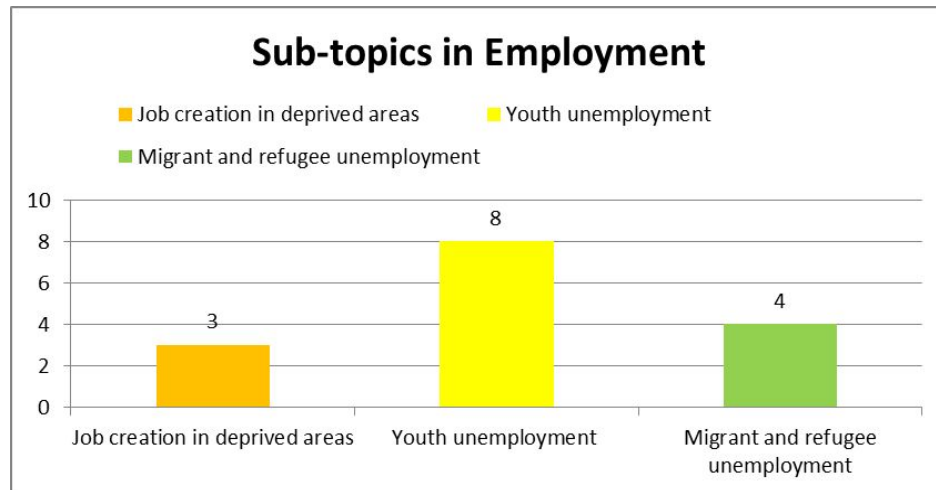
- Motivazioni del provider: finanza & future collaborazioni;
- progetti non particolarmente innovativi, ma già sperimentati (in piccola scala);
- permette di scalare progetti e impatto sociale;
- provider è anche (co)investitore;
- bassa partecipazione: ente locale non sempre all'altezza nell'individuare target/issue;
- ruolo chiave del provider/finanziatori;
- complesso/costoso;
- relazioni profonde e privilegiate con gli altri attori.



**Lanciati****138****Capitale raccolto****\$441M****Beneficiari****1,711,902**

- In Europa Continentale sono stati lanciati 21 SIB (su 121) ;
- Comunicazione dell'EC del 2013 sull'uso di strumento PbR;
- 15 riguardano temi legati all'occupazione;
- *“Employment is one of the most popular topic for SIBs in Continental Europe: it is easier to measure (i) it is still a relevant issue in many countries (ii)”*

## SIBs & Employment (Europa Continentale)



### 3 specifici sub-topics:

- Job creation in aree rurali/remote;
- Disoccupazione giovanile (NEET);
- Integrazione dei Migranti e Rifugiati.



Il primo SIB viene lanciato nel 2013 (primo SIB dell'Europa Continentale) - ad oggi sono stati lanciati altri 12.

Perchè questo interesse?

- 2014 *Participation Act*: decentralizzazione dal governo nazionale ai governi locali della responsabilità dei servizi di welfare;
- modello di *welfare state*: tra corporativo e liberale;
- collaborazioni tra pubblico e terzo settore;
- forte presenza e attivismo della società civile *do-ocracy*;
- possibilità di sperimentare in ambito sociale;
- innovazione nell'erogazione dei servizi sociali.



L'obiettivo di questa riforma del *welfare* é quello di “*riportare le persone disoccupate al lavoro*”:

- la prossimitá ai cittadini garantisce la definizione di soluzioni mirate ed efficaci.

Pressione sugli enti locali responsabili di dover attuare politiche di lavoro attive e reintegrazione nel mercato del lavoro:

- mancanza di esperienza e competenze specifiche;
- problemi di budget per implementare politiche e progetti efficaci;
- co-creazione e co-design dei servizi sociali con attori privati e della societá civile.



- Lo stesso intervento è stato replicato in più città (Buzinezzclub);
- E' stato lanciato il primo SIB transfrontaliero (Enschede);
- SIB per l'inserimento lavorativo di persone giovani con disabilità (fisiche/sociali);
- Obiettivi prefissati raggiunti.



- Capacità, competenze e struttura interna;
- Misurazione Impatto Sociale;
- Collaborazione;
- Valori e possibile Mission Drift.



Eskerrik asko arretagatik!!

!!Gracias por la atención prestada!!



**Valentina Patetta ([valentina.patetta@deusto.es](mailto:valentina.patetta@deusto.es))**