

# OCCUPAZIONE, LAVORO E WELFARE NELLA TRANSIZIONE SOSTENIBILE.

CONFERENZA FINALE DEL PROGETTO JEAN MONNET FINANCIAL  
INNOVATION FOR ACTIVE WELFARE POLICIES (FI4AWP)

LA TRANSIZIONE ECOLOGICA DEI SETTORI  
ENERGETICO-PETROLIFERO E CHIMICO-  
FARMACEUTICO:  
RUOLO E SVILUPPI DEI SISTEMI DI RELAZIONI  
INDUSTRIALI

Sara Prodocimi

 @ProdocimiSara

Dottoranda in Apprendimento e Innovazione nei Contesti Sociali e di Lavoro Università di Siena

## IL RUOLO E LE PROSPETTIVE DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI NELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA DEI SETTORI CHIMICO-FARMACEUTICO ED ENERGETICO-PETROLIFERO

1. Origine e sviluppo delle relazioni industriali e della questione ambientale
2. I nuovi attori della transizione ecologica: l'apertura della prospettiva «oltre il perimetro della fabbrica» e «oltre il tema della salute e sicurezza»
3. Le relazioni industriali, la contrattazione collettiva settoriale e buone pratiche
4. Riflessioni sulle relazioni industriali e la transizione ecologica: modelli e strumenti
5. Prospettive delle relazioni industriali nella Green e Just transition

ORIGINE E SVILUPPO DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI  
INDIRIZZATE ALLA RISOLUZIONE DELLE QUESTIONI  
AMBIENTALI

European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, *Industrial relations and the environment*, 1993:

**«datori di lavoro e lavoratori possono promuovere e contribuire alla protezione dell'ambiente senza l'intervento dello stato, portando le questioni ambientali all'ordine del giorno delle relazioni industriali».**

# LA TRANSIZIONE ECOLOGICA DEI SETTORI ENERGETICO-PETROLIFERO E CHIMICO- FARMACEUTICO

- **Aspetto politico**

- UN, Paris Agreement (2015)

- European Commission (2019) Communication from the Commission to the European Parliament, the European Council, The Council, The European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions: The European Green Deal. COM(2019) 640 Final

- Iniziative specifiche settoriali (p.e.) :

- Directive of the European parliament and of the Council amending Directive (EU) 2018/2001 of the European Parliament and of the Council, Regulation (EU) 2018/1999 of the European Parliament and of the Council and Directive 98/70/EC of the European Parliament and of the Council as regards the promotion of energy from renewable sources, and repealing Council Directive (EU) 2015/652

- EU Commission's (EC) Chemicals Strategy for Sustainability (CSS): Towards a Toxic-Free Environment)

- **Relazioni industriali**

# CONTRATTAZIONE COLLETTIVA SETTORE CHIMICO-FARMACEUTICO

## LA CONTRATTAZIONE NAZIONALE

- Il sistema degli osservatori (Parte II – Capitolo X)
- OBFC - Organismo bilaterale contrattuale per la formazione (art. 63)
- Responsible Care (capitolo XIV)

### → La **piattaforma per il rinnovo**

Evidenzia l'importanza di un giusto governo delle trasformazioni dettate dalla transizione green in atto che, guardando al settore chimico, riguardano fra le altre cose, complesse autorizzazioni, costi alti, il ridisegno dei processi produttivi, il ricollocamento professionale dei soggetti (una sfida da gestirsi nei tempi corretti per evitare esuberi e dispersioni).

Importanza e centralità delle relazioni industriali in termini strategici.

## RELAZIONI INDUSTRIALI E QUESTIONE AMBIENTALE – BUONE PRATICHE SETTORE CHIMICO-FARMACEUTICO

- Gruppo Marie-Technimont
  - Sistema degli Osservatori
  - Comunità locali e sviluppo economico a livello locale
  - Inclusività degli stakeholder
  
- Accordo Air Liquide

# CONTRATTAZIONE COLLETTIVA SETTORE ENERGETICO-PETROLIFERO

## LA CONTRATTAZIONE NAZIONALE

- Il sistema degli osservatori (Parte I – Sezione A)
- Commissione nazionale paritetica formazione (Parte I – Sezione B)
- Organismo paritetico nazionale energia e petrolio (Parte I – Sezione C)

### → La **piattaforma per il rinnovo**

Il ruolo delle relazioni industriali riveste una grande importanza ed assume un carattere decisivo per la realizzazione ed il successo del cambiamento energetico, in una fase complessa e complicata come quella della transizione, che dovrà vedere le parti impegnate in un dialogo costante per lo sviluppo di nuove produzioni sostenibili, nell'indirizzo dell'efficienza organizzativa, della sostenibilità ambientale e per una ripresa occupazionale.

Centralità degli Osservatori contrattuali con il coinvolgimento fattivo di tutti i livelli, al fine di rendere continuativo il confronto anche durante il periodo di vigenza contrattuale.

# RELAZIONI INDUSTRIALI E QUESTIONE AMBIENTALE – BUONE PRATICHE SETTORE ENERGETICO-PETROLIFERO

## LA CONTRATTAZIONE AZIENDALE

- Il caso ENI: protocollo INSIEME

«Le parti si impegnano ad individuare iniziative congiunte, avvalendosi anche di azioni di comunicazione unitarie, con l'obiettivo di sensibilizzare gli stakeholders, compresi gli interlocutori istituzionali sia di livello nazionale che di rilievo territoriale, affinché si crei un clima favorevole agli investimenti ed un quadro normativo chiaro ed a concreto supporto degli ambiziosi obiettivi di trasformazione industriale e di sviluppo di nuove filiere energetiche in grado di combinare la sostenibilità economico finanziaria del piano industriale con i principi di sostenibilità ambientale e sociale».



## LE RELAZIONI INDUSTRIALI E LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

I modelli di relazioni industriali attuati:

- improntati su un dialogo continuo;
- focalizzati sull'analisi, la discussione ed il confronto;
- finalizzati alla ricerca di soluzioni condivise.

→ nella specifica attenzione al tema ambientale si nota come **la tendenza negoziale fra le parti sociali**, nel recepire la responsabilità di dover interpretare e declinare il tema della Just transition, ha poi di fatto portato alla **sperimentazione e all'incremento di esperienze multiple di bilateralità**

## PERCHÉ ESPERIENZE BILATERALI NELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA

- Osservatorio: forme di anticipazione delle letture, delle esigenze, e dunque come l'osservazione del mercato del lavoro
  - Organismi bilaterali/commissioni paritetiche per la formazione: programmazione oculata delle politiche di intervento
- **Ruolo prioritario e di privilegio della contrattazione collettiva e dell'attuazione di esperienze di bilateralità**
- **Le parti si pongono** non in un rapporto di contrasto e contrapposizione di interessi ma in una **dimensione di collaborazione**

## PROSPETTIVE DI SVILUPPO

- **Dimensione locale di analisi e intervento:** aspetto peraltro evidenziato in termini di tutela dal Green deal e in un'ottica di rivitalizzazione dei territori, che consentirebbe di recuperare anche le industrie chimiche di piccole dimensioni, poiché le esperienze bilaterali e la contrattazione collettiva risulterebbero risorsa insita al sistema per una sussistenza delle stesse imprese
- **Dimensione di approccio multistakeholder:** il diritto del lavoro e dunque le relazioni industriali devono regolare i mercati superando i confini esterni e rileggendo i mercati del lavoro in una nuova ottica del rapporto fra persona e lavoro stesso